

Operationspilot i SAS Akademiska sjukhuset

SAS Forum

2014-09-18

Emma Hultgren, Produktionschef

emma.hultgren@akademiska.se



Agenda

- Syfte och målsättning
- Vår arbetsmodell
- Exempel på rapporter i SAS VA



Syfte och målsättning

- **Öka samordningen** för att bättre nyttja sjukhusets totala operationsresurs
- Skapa möjlighet för **bättre styrning** av operationsverksamheten
- Skapa samsyn mellan opererande kliniker /anestesi / IVA utifrån **faktabaserad dialog** och fatta beslut
- **Effektivt resursnyttjande** som möter befintligt och framtida behov

”Vi ska med hjälp av fakta öka styrning och samordning av sjukhusets totala operationsresurs”



Operationsmodellen

Planeringsprocess

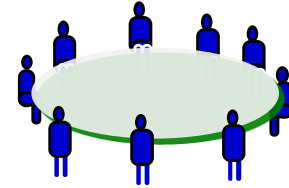
En planeringsprocess varje månad under löpande verksamhetsåret.

Målsättning att skapa och följa en överenskommen plan och gemensamt hantera avvikelser.



Beslutsmöten

Möten på olika nivåer i verksamheten, med tydliga eskalering- och informationsvägar.



Roller och Ansvar

Förslag att etablera en opartisk planeringsfunktion som förbereder, genomför och följer upp planen



Tydligt ansvar för olika aktiviteter i processen

Nyckeltal

Kritiska nyckeltal sätts samman och analyseras inför beslutsmöten.



Mötesstruktur

Deltagare

Ansvar

Definiera
strukturen

**SLG –
operation**

- Divisionschefer

- Sätta strategisk inriktning och prioriteringar
- Sätta mål och uppdragsbeskrivning för klinikernas operationsverksamhet

Planera
inom
strukturen

**Månadsvis
operations-
råd**

- Verksamhetschefer från opererande kliniker, Representanter Anestesi operation och IVA

- Styra och samordna operationsverksamheten på Akademiska sjukhuset
- Vara ett beslutande organ för frågor som rör operation, anestesi och IVA

Agera inom
planen

**Vecko-
möten**

- Representanter för de opererande klinikerna
- Representanter Anestesi operation och IVA

- Dagligen leda den operativa verksamheten på varje klinik och operationsavdelning



