

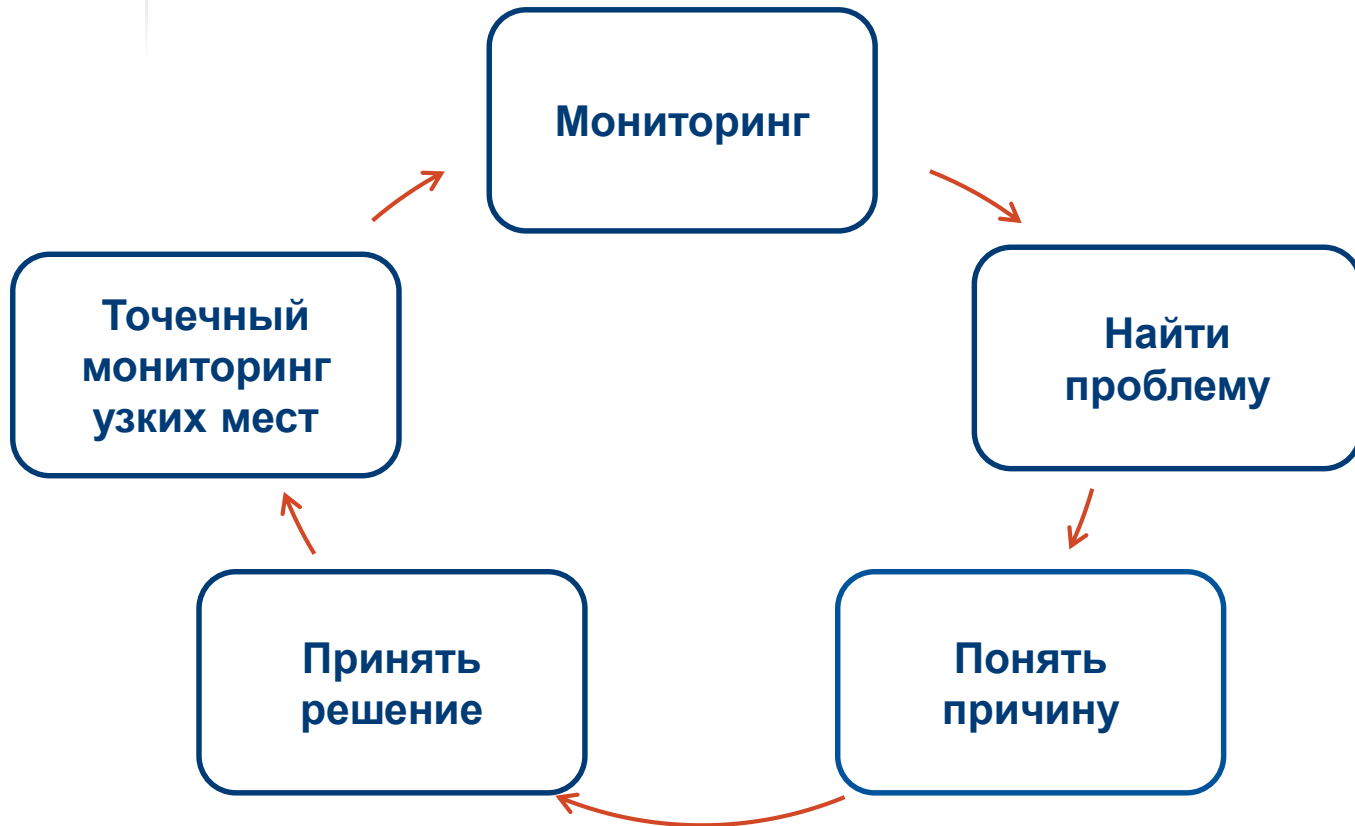
Интеллектуальный мониторинг КРІ - практика ВТБ24

Мария Комиссарова

Консультант направления аналитики
SAS Russia/ CIS



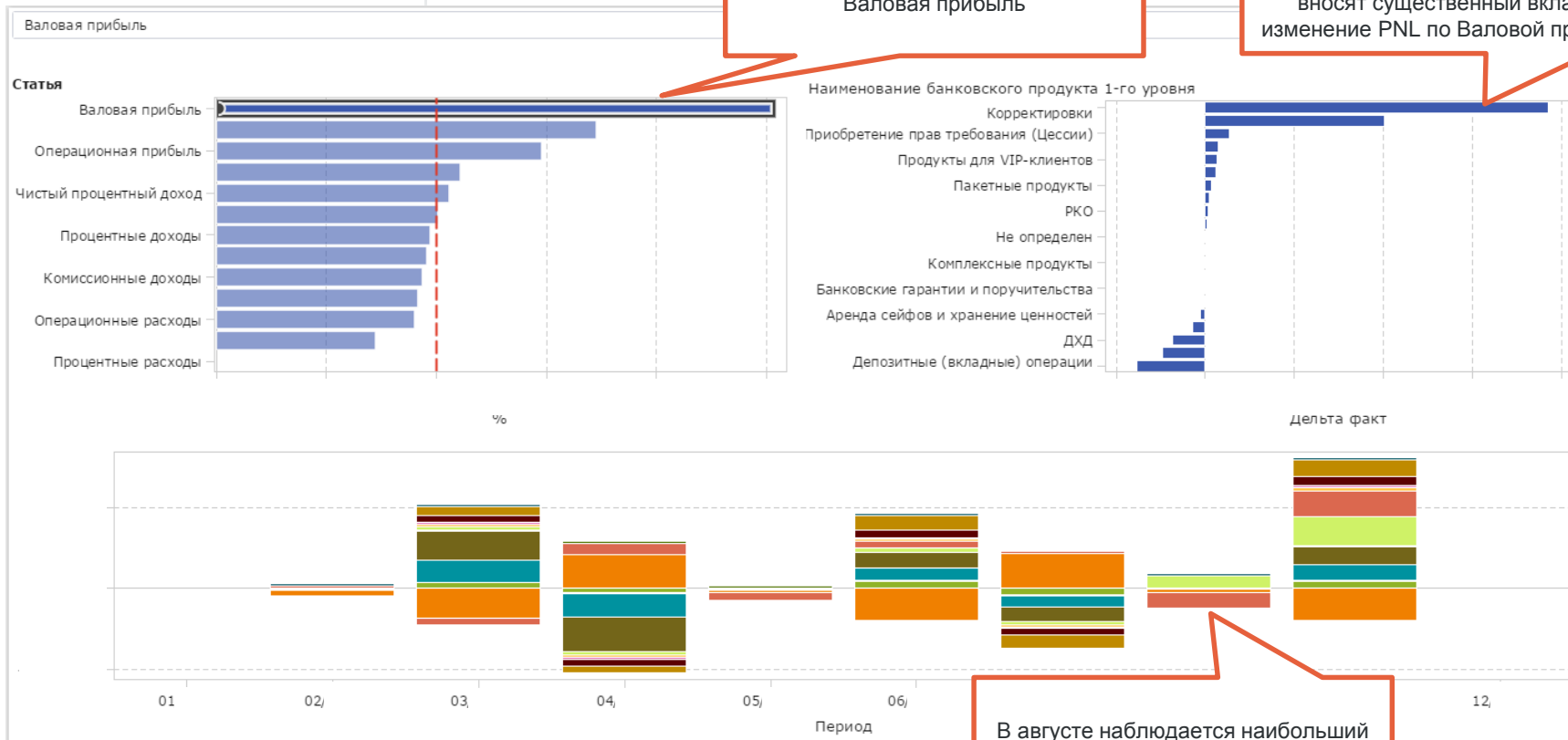
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ МОНИТОРИНГ



МОНИТОРИНГ АНАЛИЗ КРІ

Лучшее выполнение плана по статье
Валовая прибыль

Изменение фактических значений
PNL Корректировок и Кредитования
вносят существенный вклад в
изменение PNL по Валовой прибыли

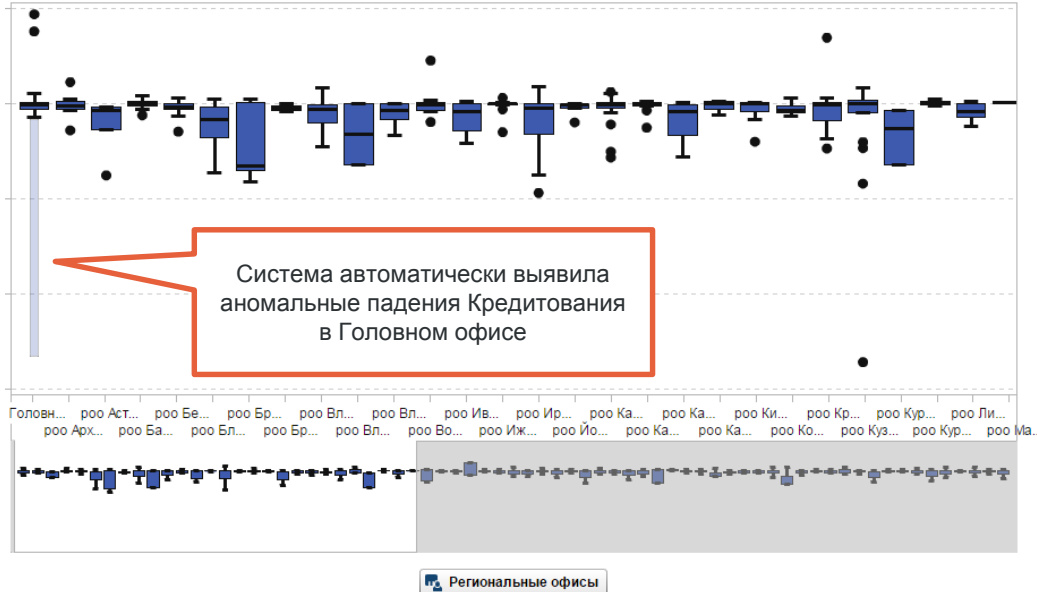


В августе наблюдается наибольший спад Кредитования

НАЙТИ ПРОБЛЕМУ

АНАЛИЗ АНОМАЛЬНЫХ ЗНАЧЕНИЙ КРИ КРЕДИТОВАНИЕ В АВГУСТЕ

12. Кредитование delta by Региональные офисы

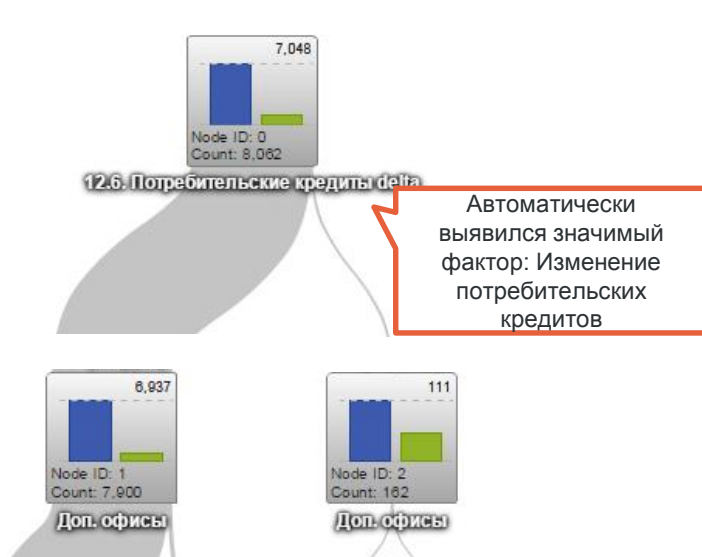


Список ДО Головного офиса с аномальными значениями падения Кредитования

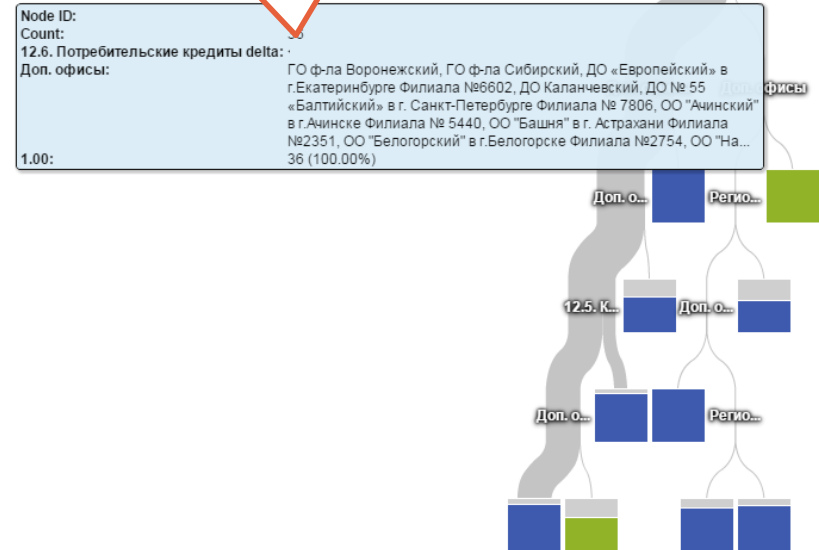
Доп. офисы	12. Кредитование delta
Филиал № 7711	
ДО Краснопрудный	
ДО Семеновский	
ДО Каланчевский	
ДО Аэропорт	
ДО Ярославский	
ДО Пушкинский	
ДО ЦИК Новослободский	
ДО Бутырский	
ДО Преображенский	
ДО Улица 1905 года	

ПОНЯТЬ ПРИЧИНУ

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ПОИСК ПРИЧИН ПАДЕНИЯ КРИ КРЕДИТОВАНИЯ В АВГУСТЕ

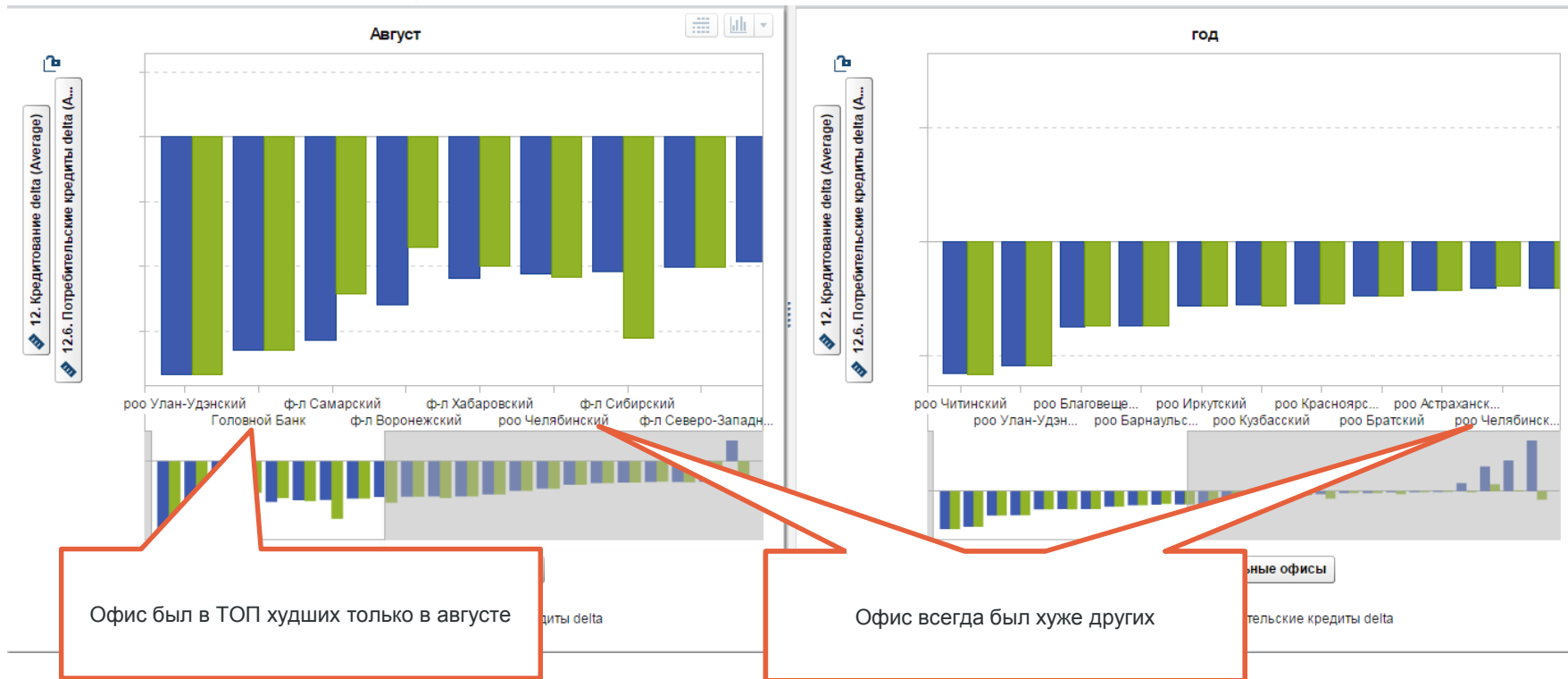


Пример типовой проблемы:
Сильное падение потребительских кредитов в конкретных ДО



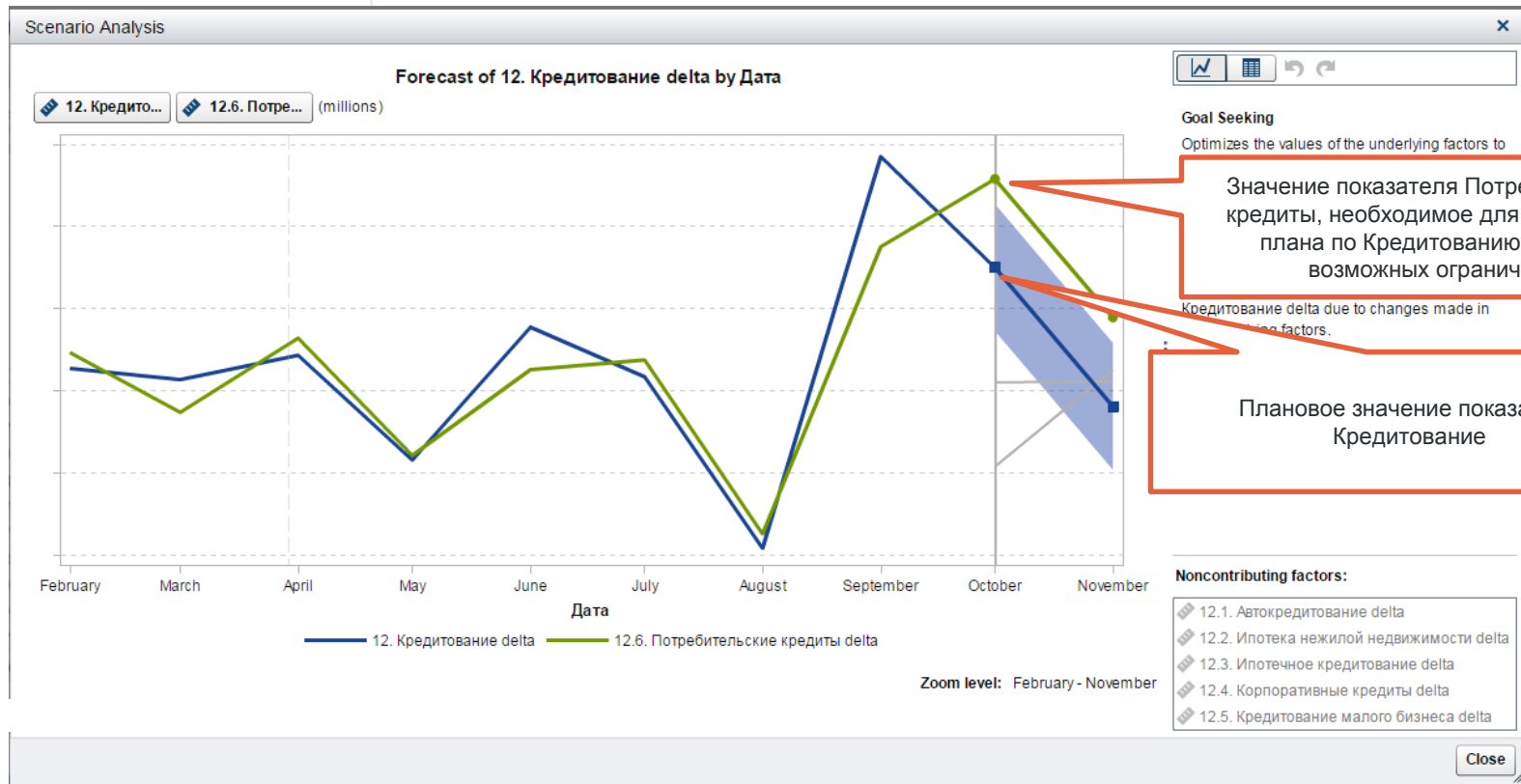
ПОНЯТЬ ПРИЧИНУ

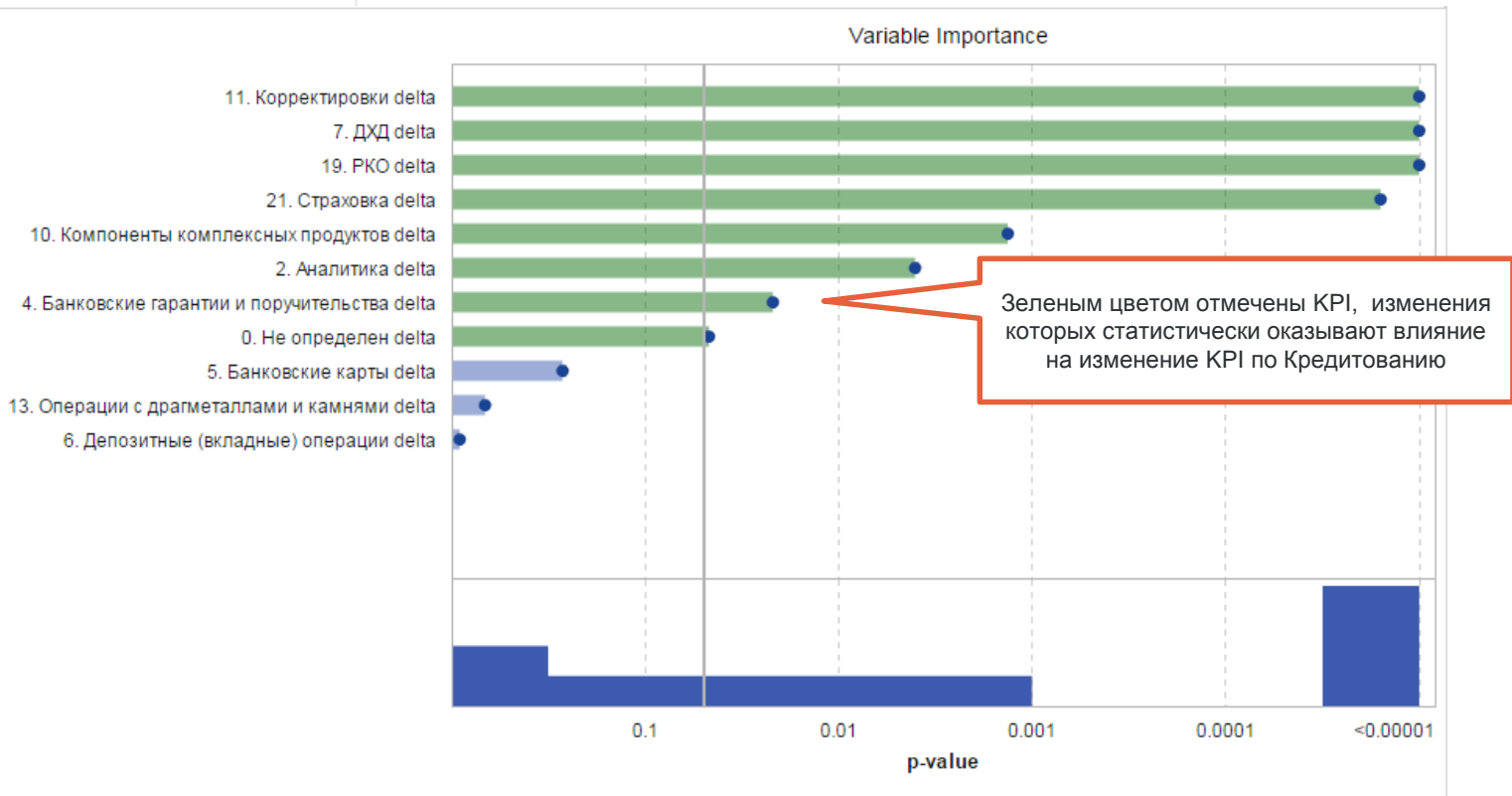
ПРОБЛЕМА С ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМИ КРЕДИТАМИ В РЕГИОНАЛЬНЫХ ОФИСАХ ПОСТОЯННО НАБЛЮДАЕТСЯ ИЛИ ЭТО РАЗОВЫЙ СЛУЧАЙ



ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ

КАКИЕ ЗНАЧЕНИЯ ДОЛЖНЫ ПРИНИМАТЬ ПОД КРИ, ЧТОБЫ ЦЕЛЕВОЙ КРИ ПРИНЯЛ ПЛАНОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ





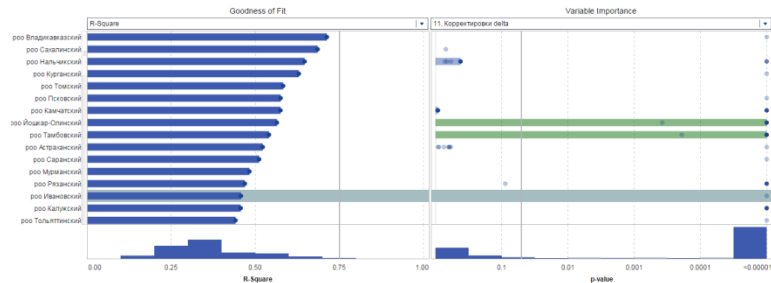
ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ

А КАК ИЗМЕНИТСЯ ЦЕЛЕВОЙ КРІ В СЛЕДУЮЩЕМ МЕСЯЦЕ

Результат

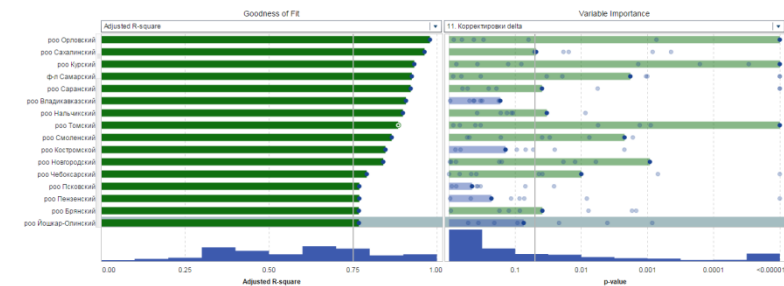
1 шаг

Оценка вероятности падения КРІ в следующем месяце
в зависимости от текущей ситуации в разрезе РО



2 шаг

Оценка конкретного значения изменения КРІ в следующем
месяце в зависимости от текущей ситуации в разрезе РО



ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

ИТОГОВЫЕ АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОТЧЕТЫ ДЛЯ РУКОВОДСТВА – АНАЛИЗ ПРИЧИН



ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

ИТОГОВЫЕ АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОТЧЕТЫ ДЛЯ РУКОВОДСТВА – ОЦЕНКА ПРОГНОЗА

Валовая прибыль

Кредитование

08/2015

Текущее значение KPI

Вероятность падения значения KPI в след. месяце

Оценка значения KPI в след. месяце

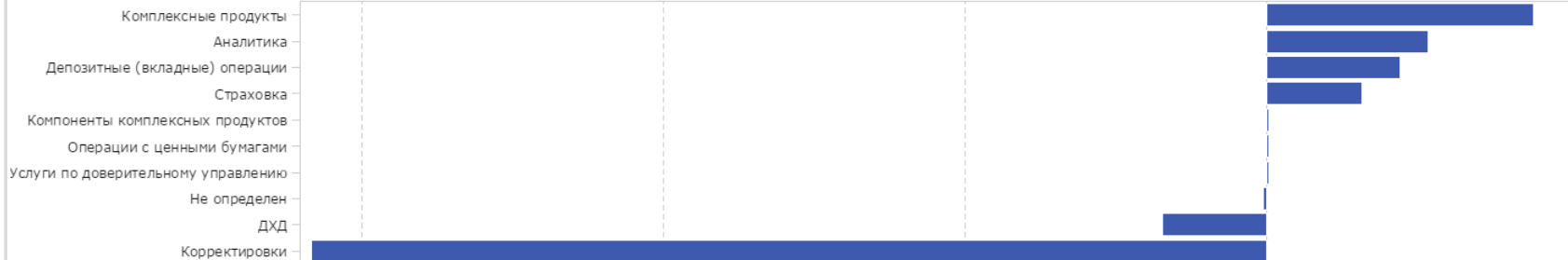
- 2 млн.

0.18

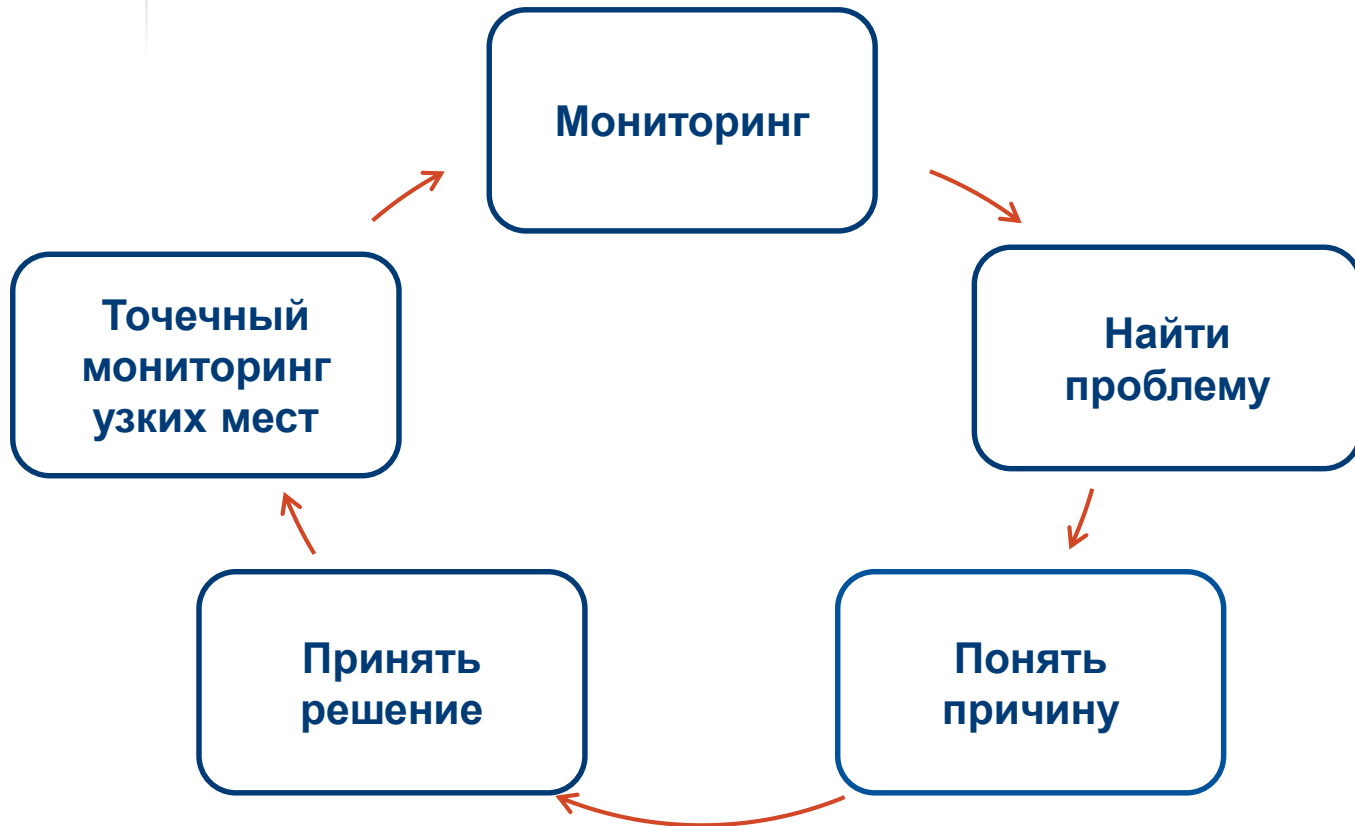
5 млн.



Влияние целевого KPI на другие



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ МОНИТОРИНГ



Спасибо



SAS® FORUM RUSSIA 2016

