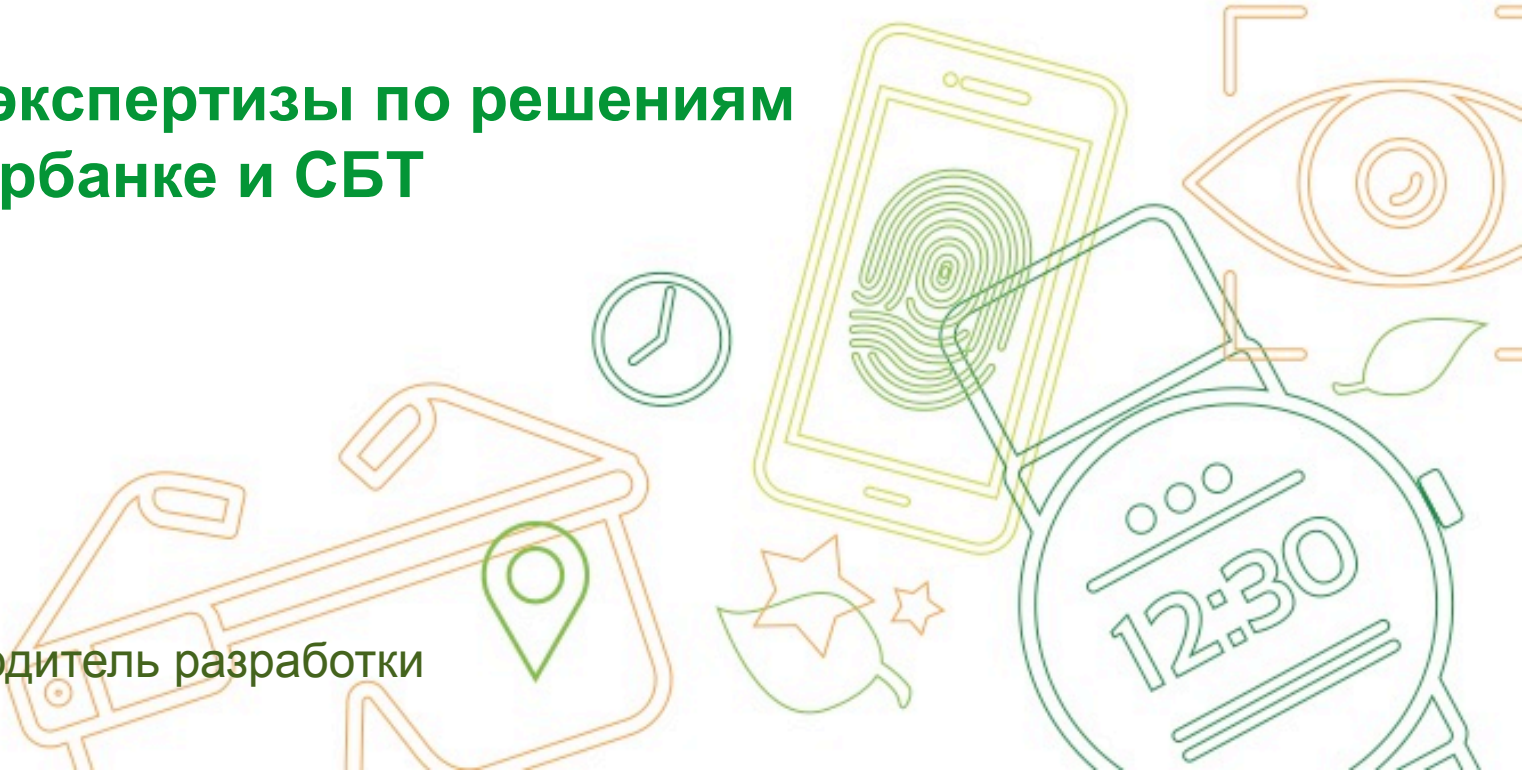


Развитие экспертизы по решениям SAS в Сбербанке и СБТ

Демидов И.В.
главный руководитель разработки
Сентябрь 2017





Экспертиза SAS в блоке Т

Центр компетенций

Департамент качества

Центр
сопровождения
прикладных
систем

Разрабо
тчики

Консультан
ты по
продуктам

Архите
кторы

Систем
ные
Аналит
ики

Спец. по
внедрению
решений,
инженеры
DevOps

Тест.
Менеджер
ы

Тестировщ
ики

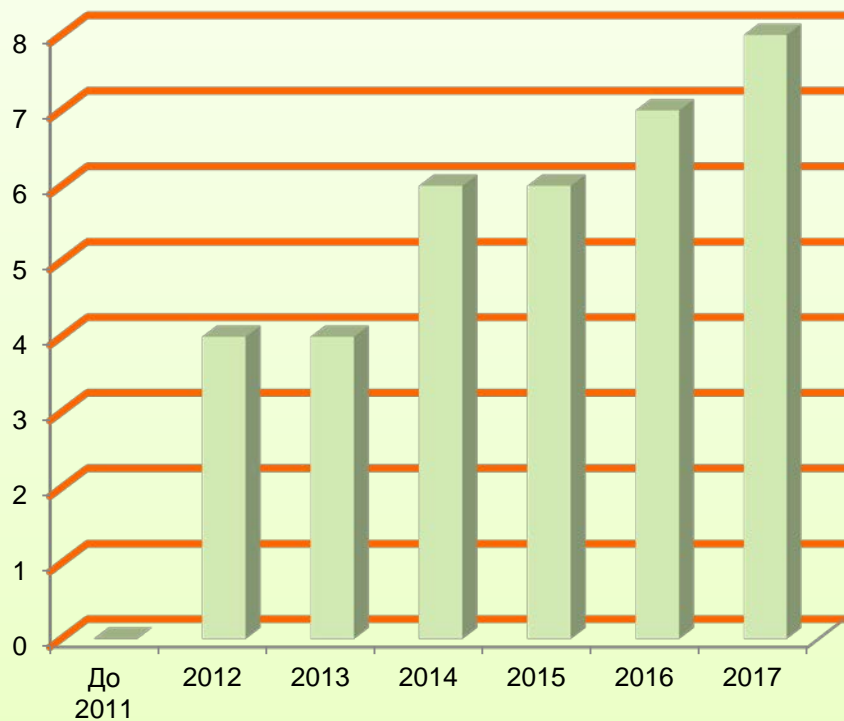
Спец. по
автотестам

Администр
аторы

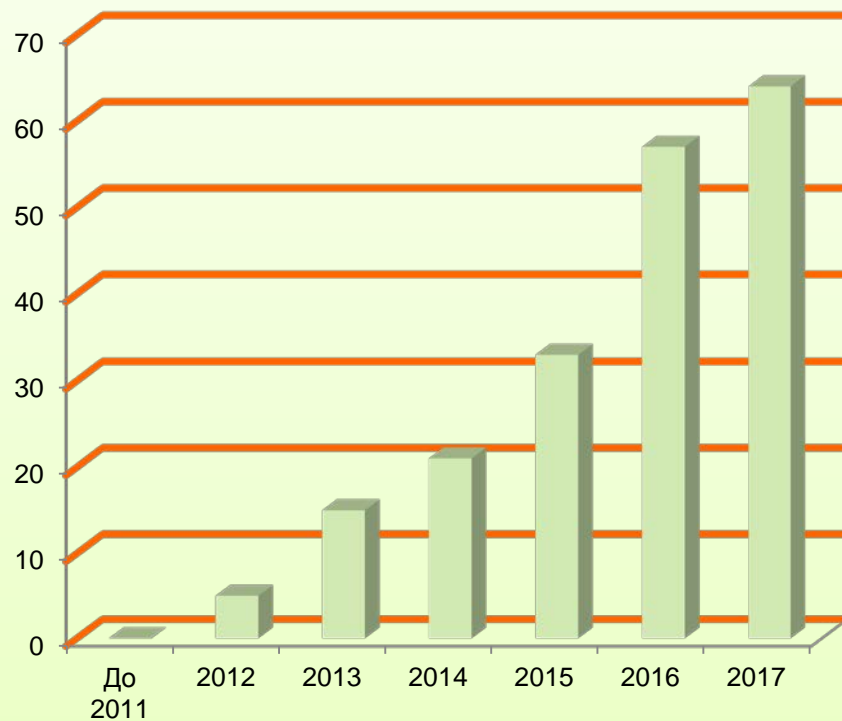
Специалис
ты
поддержки

Развитие команды SAS блока Т во времени

АС



IT эксперты



До 2011 года разрозненные локальные инсталляции

- До 2011 года решения SAS представлены в Банке только в виде отдельно стоящих аналитических продуктов на рабочих станциях SAS Enterprise Guide, Miner и т.п;
- Отсутствие внутрибанковской поддержки данных решений;
- Основной формат обрабатываемых данных – файлы всевозможных форматов.

АС создаются

- нет

АС развиваются

- нет

Численность вендоров

- 0

Численность команды блока Т

- 0

2012 год

Старт создания промышленных систем рисков

- Стартовали крупные проекты по созданию АС для расчета различных показателей рисков.
- Создание АС ведется командами различных подрядчиков. Руководство созданием АС находится в руках Руководителей проектов.
- На стороне сопровождения появляется понимание в необходимости централизованной поддержки решений SAS

АС создаются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)

АС развиваются

- нет

Численность команд вендоров

- 75

Численность команды блока Т

- 5

2013 год Старт создания маркетинговых решений

- Стартовали крупные проекты по внедрению решений SAS для маркетинга Розничного и Корпоративного блоков.
- Решения для рисков переведены в стадию ПРОМ. эксплуатации. Открыты проекты по развитию данных АС
- Усилия команды ИТ направлены на получение экспертизы у подрядчиков, управление развитием и поддержку АС.

АС создаются

- УКЦП (Сейчас КАКБ) – кампэининг для корпоративного Блока.
- УАКБ (Сейчас КАРБ) – маркетинговый анализ и оптимизация кампаний для Розничного блока

АС развиваются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)

Численность команд вендоров

- 100

Численность команды блока Т

- 15

2014 год Развитие АС и команд

- Решения SAS переживают период активного роста. Внедряется новый функционал
- Команда ИТ берет на себя часть новых проектов по внедрению нового функционала.
- Маркетинговые решения внедрены в промышленную эксплуатацию.

АС создаются

- 0

АС развиваются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)
- КАКБ
- КАРБ

Численность команд вендоров

- 100

Численность команды блока Т

- 21

2015 год Старт внедрения RTDM

- Стартовал проект по внедрению системы принятия решений – SAS RTDM (real time decision manager)
- Сбертех стал официальным партнером SAS
- Команда ИТ забирает на себя все больше проектов.
- Принято решение о централизации экспертизы SAS в одном отделе
- Команда ИТ самостоятельно переводит решения на новую версию SAS 9.4
- Появилась выделенная команда тестирования решений SAS

АС создаются

- SAS RTDM (принятие решений в кредитной фабрике)

АС развиваются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)
- КАКБ
- КАРБ

Численность команд вендоров

- 105

Численность команды блока Т

- 33

2016 год Старт проекта SAS + Hadoop.

- SAS RTDM внедрен в промышленную эксплуатацию.
- Стартовал проект по созданию кластера на Hadoop с аналитическим контуром SAS для Розничного блока
- Официальный визит команды Сбербанка в штаб-квартиру SAS (Сary США) – первые из России.
- Стартовал проект по созданию новой функциональной подсистемы АСУП: маркетинг в цифровых каналах связи

АС создаются

- Аналитический кластер SAS+Hadoop для розничного блока
- АСУП – маркетинг в цифровых каналах связи

АС развиваются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)
- КАКБ
- КАРБ
- SAS RTDM

Численность команд вендоров

- 60

Численность команды блока Т

- 57

2017 год

Внедрение DevOps в SAS

- Аналитический кластер Розничного блока внедрен в промышленную эксплуатацию
- Стартовал проект по созданию лаборатории данных – общий Hadoop кластер, с установленными высокопроизводительными аналитическими инструментами SAS
- Внедрены технологии DevOps CI для трех систем SAS (опыт уникальный в мире):
 - Скоринговая платформа
 - СУОР
 - СУККР

АС создаются

- Лаборатория данных (Hadoop + SAS in memory)

АС развиваются

- СУОР (оп. Риски)
- СУККР, ERM (корп. Риски)
- РПЗПС, АСМ (поведенческий скоринг)
- КАКБ (УКЦП, ИМКП, АСУП)
- КАРБ + Hadoop
- SAS RTDM

Численность команд вендоров

- 25

Численность команды блока Т

- 64

2017 +

