

# La maîtrise des coûts, un objectif à portée de main avec SAS<sup>®</sup> Activity-Based Management

## I. Enjeux et interlocuteurs clés du projet

Avoir une connaissance réelle des coûts et des marges de l'entreprise associés à chaque client, produit, service ou processus métier et fournir un éclairage économique pour mettre en oeuvre une stratégie d'amélioration continue :

- en identifiant les **domaines à améliorer**,
- en expliquant les **causes des coûts** (leviers),
- en identifiant les **leviers d'action les plus prometteurs**,
- en définissant et en mettant en oeuvre les **actions prioritaires** d'amélioration de la performance,
- en indiquant aux managers sur quoi porter leur attention en matière de **gestion, d'optimisation et de rentabilité**,
- en donnant une information pour les **comparaisons de données** (benchmarking),
- en fournissant **l'analyse en retour** (feedback) des efforts et actions d'amélioration entrepris.

Le département Consulting de SAS France propose de vous accompagner dans l'implémentation de SAS Activity-Based Management à partir d'un calendrier clairement défini. Nos consultants spécialisés, experts métier, vous permettront de maximiser votre retour sur investissement.

Notre accompagnement se fixe comme objectifs de :

- sécuriser, fiabiliser le processus de répartition analytique,
- industrialiser le mode opératoire actuel de collecte des données et de répartition,
- renforcer les capacités d'analyse et de simulation,
- réduire les coûts d'intégration et de maintenance de la solution,
- équiper les directions pour une gouvernance plus efficace,
- intégrer vos données : une solution véritablement ouverte, vous permettant d'intégrer les données liés à l'ensemble de votre organisation.

## II. Atouts de notre offre

Notre démarche complète vous apportera :

- une meilleure gouvernance (amélioration de processus / efficacité opérationnelle),
- une mesure de la performance,
- une meilleure analyse des coûts, des process et des services :
  - tarification des services / coût de prestation,
  - sous-traitance.
- une budgétisation à base d'activités,
- une mise en cohérence des activités avec les objectifs stratégiques.

Plus précisément, nos consultants apporteront leur expérience sur les éléments suivants :

- Structuration du modèle au sein de l'outil
  - Définition des périodes et scénarios
  - Création des **dimensions** et des **membres** de dimension
  - Identification et ajout des **comptes** et des **éléments de coûts**
- Définition des flux de coûts
  - Création des **affectations**
  - Définition et rattachement des **inducteurs** aux comptes
- Entrée des données
  - Entrée des quantités de production et des coûts unitaires
  - Ajout des unités externes
- Calcul et validation du modèle
- Analyse dimensionnelle
- Analyse de rentabilité

Cette offre comprend l'installation, la configuration et le paramétrage approprié des fonctions retenues.

### III. Phases du projet

Nos consultants apportent leur expérience tout au long du projet et réalisent conjointement avec vous les phases suivantes :

#### Phase 1

#### Installation et configuration

Nous installons et configurons la solution.

#### Phase 2

#### Formation personnalisée

Nous formons les utilisateurs métiers pour une meilleure compréhension des capacités de l'outil par rapport aux besoins exprimés.

#### Phase 3

#### Ateliers métiers

Nous travaillons avec vos experts métiers pour définir l'ensemble des composants de la solution :

- Ressources
- Activités
- Objets de coûts
- Reporting

#### Phase 4

#### Validation et préparation des données

Nous validons et préparons les données en amont de la solution conjointement avec votre équipe (transfert de connaissances).

#### Phase 5

#### Paramétrage de la solution et reporting

Nous paramétrons l'ensemble des besoins définis avec vous (transfert de connaissances).

#### Accompagnement dans la gestion du changement

Nous vous accompagnons dans la conduite du changement, facteur clé du succès de votre projet.

Une fois le projet terminé, le département Consulting de SAS France vous fournit :

- Votre solution de gestion et d'analyse des coûts, entièrement configurée, testée et prête à la production,
- Tous les documents pertinents (incluant les besoins, les spécifications, l'architecture, l'installation et la configuration),
- Un document « Formation » personnalisé par rapport à votre solution déployée.

### III. Prochaine étape

Vous souhaitez mettre en œuvre cette démarche avec SAS Consulting, quels sont vos contacts ?

Pour avoir plus de renseignements sur la démarche, contactez le département Services Clients de SAS France :

Par email : [services@fra.sas.com](mailto:services@fra.sas.com)

Par téléphone : **0820 20 30 59** ( Numéro Indigo, 0,09 € TTC / min )

Transfert de connaissances



#### Restez informé(e)...

Pour recevoir occasionnellement par email des informations ciblées sur vos centres d'intérêt : [www.sas.com/emailpreferences/optin.html](http://www.sas.com/emailpreferences/optin.html)