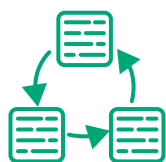
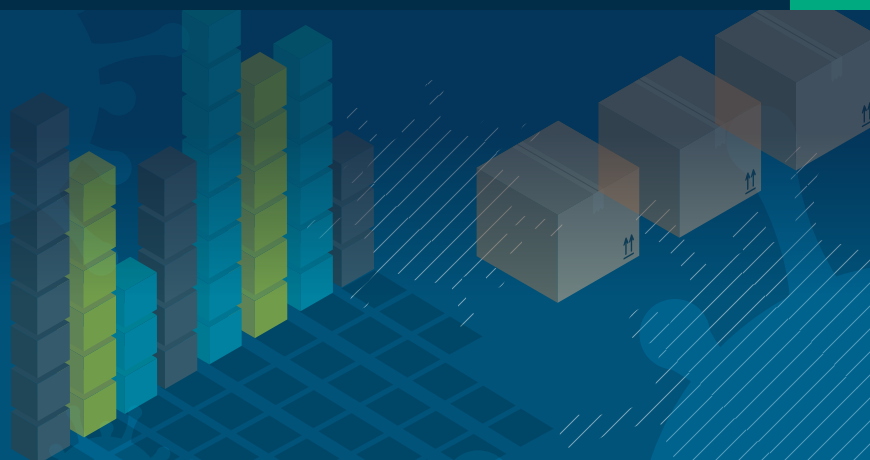


# Pianificazione dello scenario per la supply chain end-to-end

Individuare la risposta migliore a livello di supply chain per adattarsi ai cambiamenti della domanda e ridurre al minimo i costi operativi



Business plan coerenti e sincronizzati



Pianificazione degli scenari data-driven



Revenue equilibrata dei ricavi e gestione dei costi operativi

## Lo scenario

COVID-19 ha cambiato in modo significativo i comportamenti di acquisto dei consumatori. Dalla tendenza a riempire le dispense di prodotti per la casa e alimenti non deperibili fino all'aumento degli acquisti online, c'è stato uno "shift" della domanda tra diverse categorie di prodotti e diversi canali. Questo ha influito sulla supply chain end-to-end per retailer e aziende del settore CPG. I fornitori hanno difficoltà legate alla riduzione della capacità, le linee di produzione sono soggette a interruzioni dell'attività e a ritardi, i centri di distribuzione dispongono di meno personale, i trasporti sono stati messi sotto stress e i pattern della domanda continuano a essere volatili e incerti.

Per affrontare meglio questa instabilità, le aziende che si occupano di commercio al dettaglio e di beni di largo consumo hanno bisogno di un metodo integrato per pianificare la supply chain in modo coerente e basato sui dati, per l'impresa nel suo insieme. Una stima accurata delle conseguenze sui ricavi e sui costi operativi in diversi scenari di domanda aiuta le organizzazioni a individuare le reazioni ottimali lungo la supply chain e ad affrontare meglio la ripresa e la futura crescita.

## Sfide



**Adattarsi ai cambiamenti della domanda riducendo al minimo i costi e le mancate vendite.** I notevoli cambiamenti dei pattern della domanda e le continue interferenze sui mercati costringono retailer e aziende CPG a intensi sforzi per stabilizzare la supply chain. SAS® fornisce la miglior risposta per massimizzare la redditività e soddisfare la domanda nel miglior modo possibile.



**Gestire le interruzioni della supply chain.** Le organizzazioni riscontrano una riduzione della propria capacità e del personale, insieme a una domanda aumentata/diminuita a causa della pandemia. SAS aiuta le aziende che si occupano di commercio al dettaglio e di beni di largo consumo a gestire meglio queste interruzioni a livello dell'intera organizzazione.



**Pianificare diversi scenari di ripresa.** La situazione è in continuo cambiamento, quindi è indispensabile capire gli effetti dei diversi pattern di ripresa della domanda. SAS individua rapidamente la linea d'azione ottimale, con analisi what-if flessibili, in numerosi scenari di domanda, capacità e costi.

## L'approccio SAS

SAS offre una pianificazione strategica della supply chain end-to-end per aiutare le organizzazioni a reagire in modo olistico a emergenze dirompenti come quella del COVID-19. Con l'ottimizzazione dell'analisi, SAS determina i modi in cui modificare le strategie di produzione e supply chain in rapporto all'evoluzione della domanda. Come?

- **Fornendo la miglior risposta** nella supply chain end-to-end, attraverso un modello di ottimizzazione. Ricorrendo a efficaci tecniche di ottimizzazione, SAS individua un equilibrio tra costi e vincoli della supply chain da un lato e il raggiungimento degli obiettivi di vendita dall'altro.
- **Creando una serie di piani coerenti e sincronizzati** per acquisti, inventario, trasporti, vendita e produzione. Integrando eventuali cambiamenti previsti o potenziali di capacità della supply chain, SAS individua gli ostacoli più significativi per le operazioni end-to-end.
- **Acquisendo dati su inventario, domanda, capacità e costi** lungo l'intera supply chain, dai fornitori agli impianti produttivi, dai centri di distribuzione ai negozi.
- **Sperimentando diversi scenari per i forecast della domanda** basati su diverse aspettative di ripresa o potenziali strategie di markdown e promozione.
- **Mostrando come la domanda influisce sull'intero portafoglio di prodotti**, compresi beni comuni, deperibili e stagionali.

## SAS® è differente

Combinando analytics e una conoscenza approfondita del settore, SAS aiuta le organizzazioni a elaborare una risposta rapida per far fronte a imprevisti di qualsiasi tipo. La nostra pianificazione dello scenario della supply chain end-to-end offre:

- **Elaborazione efficace e intuitiva di modelli per l'ottimizzazione.** SAS mette a disposizione un modello matematico di ottimizzazione perfezionato per elevate prestazioni e progettato per affrontare problemi complessi della supply chain. Supportando così le organizzazioni a risolverli rapidamente.
- **Un approccio flessibile e data-driven.** SAS integra informazioni provenienti da fonti interne ed esterne e applica collaudate tecniche di data preparation. Il nostro approccio data-driven crea un ambiente di lavoro flessibile, per affrontare rapidamente diversi scenari di ripresa.
- **Decisioni tempestive e accurate.** SAS individua rapidamente la risposta ottimale della supply chain per affrontare la pandemia. La nostra procedura agile e iterativa, dai dati alle informazioni analitiche, è fondamentale per prendere decisioni veloci e accurate nei periodi di incertezza.

# Pianificazione della supply chain end-to-end

## Pianificazione e ottimizzazione

### Fornitori

Scegliere luoghi e quantità ottimali nell'ambito della supply chain tra scelte potenzialmente limitate.



### Centri di distribuzione

Trasferire le scorte nei luoghi adeguati per soddisfare la domanda, riducendo al tempo stesso i costi di trasporto.



### Fabbriche\*

Ridimensionare il volume di produzione locale, in aumento o in diminuzione, al variare della disponibilità di manodopera e della domanda di prodotti.

### Domanda

Raggiungere gli obiettivi di vendita in base a una serie di forecast.

\*La pianificazione della produzione è opzionale, per i retailer

Ulteriori informazioni sul [COVID-19 Resource Hub di SAS](#)

