

# Strategisches Finanzmanagement

**Der Schwerpunkt der DW-Lösungen verschiebt sich zusehends in Richtung Controlling (Performance Management, Forecasting, Budgetierung). Welche Lösungen können Sie hier anbieten?**

In diesem Bereich hat SAS zwei Lösungsangebote: SAS Financial Management und SAS Strategic Performance Management.

## ROLF SCHMASSMANN\*

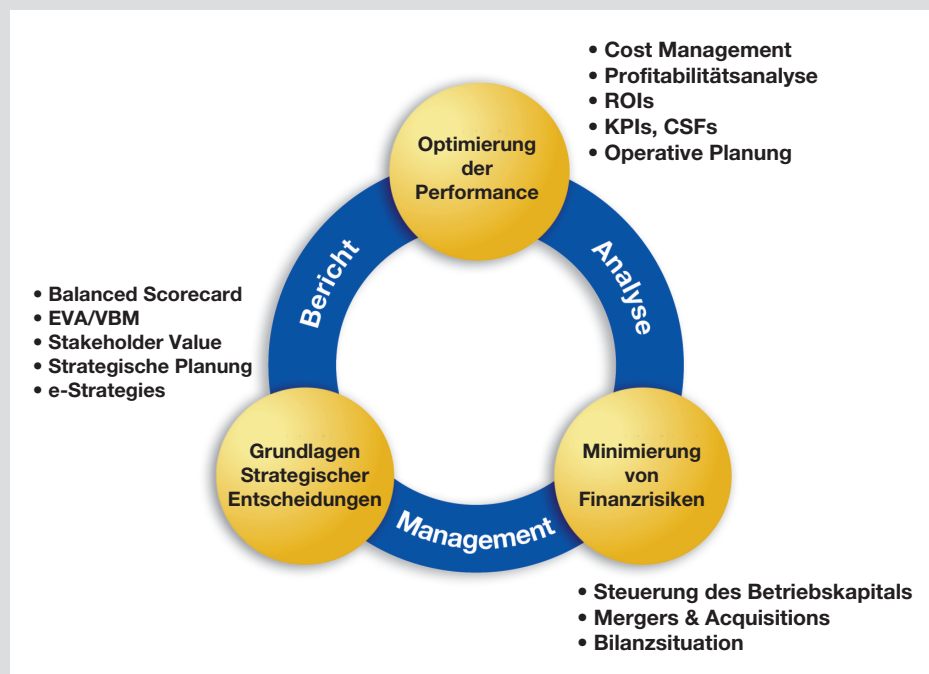
SAS Financial Management Solutions umfassen Anwendungen zu Konsolidierung und Berichtswesen, Budgetierung und Planung sowie Cost Management. Im Mittelpunkt steht SAS Consolidation and Reporting. Dieses Produkt bietet ein einheitliches Verfahren für die betrieblichen Anforderungen an Budgetierung, Planung, Berichte und Analysen. Damit verbunden ist gleichzeitig die Unterstützung einer am Performance Management orientierten Geschäftstätigkeit. Die Kombination von moderner Data-Warehousing-Technologie und Financial Intelligence mit Online Analytical Processing (OLAP) ermöglicht den interaktiven Zugriff auf unterschiedliche Analyseebenen und gewährleistet die Integrität und rasche Verfügbarkeit der Geschäftsergebnisse. Dabei werden mit intelligenten Finanzwerkzeugen die Finanzdaten sinnvoll verwaltet und die Finanzprozesse automatisiert.

Ganzheitliches Performance Management stützt sich sowohl auf strategische als auch auf operative Managementinformationen sowie einen Managementprozess, der diese Informationen optimal in die Entscheidungsfindung integriert. SAS ist in der Lage, die entsprechenden Informationen auf beiden Ebenen mittels eines integrierten Systems zu liefern und damit Ihre Organisation einen Schritt näher zum Ideal des intelligenten Unternehmens zu führen. Im Zentrum dieses Systems steht dabei SAS Strategic Performance

Management, eine von der Balanced Scorecard Collaborative zertifizierte Software, die Unternehmen bei der konsequenten Nutzung von Enterprise Performance Management unterstützt und dank erprobter Umsetzungsmethodik innert kürzester Zeit eingeführt

und einer effektiven Ressourcenzuweisung. Sie bieten somit folgende Möglichkeiten:

- zeitnahe und exakte Budgetierung des Unternehmens unter Einbeziehung aller Aspekte des Budgetie-



SAS Financial Management Solutions

werden kann. Nahtlos einbinden lassen sich auch alle übrigen SAS Lösungen aus den Bereichen Customer, Supplier und Organizational Intelligence, wie z.B. die SAS Financial Management Solutions.

**Stichwort Controlling: Wie wird der Planungsprozess in Ihrer Lösung unterstützt? Oder anders gefragt: Wie werden die Planwerte abgelegt?**

Die Budgetierungs- und Planungsfunktionen der SAS Financial Management Solutions ermöglichen die Ausrichtung der strategischen Ziele und Performance-Messgrößen auf der Grundlage von zuverlässiger Planung

ungsprozesses, von der betrieblichen Gesamtsicht bis hin zu den einzelnen operativen Schlüsselparametern

- präzisere Budgetierungszahlen durch die mögliche Einbeziehung von historischen Zahlen und Referenzdaten aus verschiedenen Dimensionen (Umsatz nach Land, Region, Produkt oder Kunde)

Financial Forecasting und Simulation ermöglichen die Bildung von Planvarianten, welche die Qualität der Planung entscheidend erhöhen. Simulationen mit Einbezug von neuen Produkten, Niederlassungen und weiteren Dimensionen aus dem Modell oder externen Faktoren, wie Zinsen und Währungsumrechnungskurse, erlau-

\* Manager Financial Solutions, SAS Institute AG.

ben dem Benutzer eine wirklichkeitsnahe Planung.

Durch die Ermöglichung von Top-down- und Bottom-up-Budgetierung im gleichen Budgetprozess kann die Prozessdauer stark verkürzt werden. Weiter können im System so genannte Rolling-Forecasts abgebildet werden, z. B. mit einer Planungsdauer von einem Jahr, die alle drei Monate automatisch erneuert wird.

Die Anwendung verwaltet die Daten und Informationen in einem Data Warehouse und bereitet sie mit OLAP- und multidimensionalen Analysen auf. Diese lassen sich aus unter-

Die Automatisierung des gesamten Konsolidierungsprozesses ist entscheidend. Das ist jedoch nur der Anfang. Die Analyse- und Berichtsfunktionen müssen auch die Verbindung zwischen Performance-Messgrößen und zum Beispiel dem Budgetierungs- und Planungsprozess ermöglichen. Die Kombination von moderner Datenverwaltung und Financial Intelligence mit Online Analytical Processing (OLAP) ermöglicht den interaktiven Zugriff auf unterschiedliche Analyseebenen und die Ansicht des Unternehmens aus jeder Perspektive: Kunden, Produktlinie, Branche, geografische Gebiete, Währung oder jeder anderen Dimension. Zusätzlich gibt die Dimension Journal

ne Systeme und Drittsysteme für weiterführende Grafiken. Damit steht dem Anwender eine Vielzahl von grafischen Visualisierungsmöglichkeiten zur Verfügung.

**DW-Lösungen bestehen oft aus unterschiedlichen Komponenten. Eine wichtige Frage – vor allem in Bezug auf Implementierungs- und Wartungskosten – ist, wie gut diese in die Gesamtlösung integriert sind. Wie sieht das bei Ihrem Angebot aus?**

Die SAS Lösungen für Financial Management und Performance Management bauen wie alle anderen SAS Lösungen auf den mehrfach preisgekrönten Technologien von SAS auf. Dies garantiert eine einfache Integration, Offenheit und hohe Skalierbarkeit. Die SAS Intelligence Architecture bietet umfassende Möglichkeiten, operative Daten in neues Wissen und neue Erkenntnis zu verwandeln, um strategische Entscheidungen mit Vertrauen treffen zu können. Sie ist eine flexible und erweiterbare technologische Basis, die mit den Anforderungen des Unternehmens wachsen kann. Als Standard im Unternehmen eingeführt, stellt sie sicher, dass einerseits Investitionen in operative Systeme ausgenutzt und die Einstiegskosten in eine portierbare, offene Umgebung reduziert werden.

Grafische Darstellung in SAS FMS

schiedlichen Perspektiven, wie Konto, Abteilung, Niederlassung und Kostenstelle, beleuchten.

einen exakten und detaillierten Audit-Trail bezüglich der Veränderungen der Daten vom Import bis zum Report wieder.

**Der Anwender sollte die Logik, die hinter der Datenverdichtung steckt, verstehen und auch nachvollziehen können (verwendete Daten, Algorithmen usw.). Wie schaffen Sie diesbezüglich gegenüber Ihren Kunden die nötige Transparenz?**

In einer Zeit, in der sich Rechnungslegungsvorschriften, Finanzkonsolidierungen, Analysen und Berichtsfunktionen ständig ändern, sind die Anforderungen nach umfangreicheren Veröffentlichungs- und Analysemöglichkeiten von zentraler Bedeutung.

**Abweichungen zwischen Soll- und Ist-Werten zeigt man am klarsten anhand von entsprechenden Grafiken. Welche Lösung haben Sie für solche Visualisierungen?**

Im Reporting- und Web-Reporting-Modul von SAS Financial Management sind eine Vielzahl von Grafiken wie Balken-, Linien-, Kreisgrafiken, Streupunktdiagramme und weitere enthalten. Diese können ein- oder dreidimensional dargestellt werden. Zusätzlich bestehen Schnittstellen in eige-



SAS Institute AG  
Ruchstockstrasse 6  
CH-8306 Brüttisellen  
Switzerland  
Tel. 01 805 74 74  
Fax 01 805 74 99  
E-Mail: info@sch.sas.com  
Web: www.sas.com/switzerland