

## SEB prisbelönad för mångfald

Tidigare publicerad i Share nr 4, 1997

**SEB har med SAS software utvecklat en mängd applikationer för analys och beslutsstöd inom koncernen. För denna mångsidighet fick banken SAS Institutes pris Enterprise Computing Award 1997 vid användarkonferensen SUGS.**



Varje år delar SAS Institute ut detta pris till företag med nyskapande eller avancerade SAS software-applikationer. I år valde SAS Institute att premiera mångsidighet och kvalitet i projektgenomförandet. Motiveringen löd i sin helhet:

”SEB har med SAS software utvecklat en mängd applikationer för analys och beslutsstöd inom koncernen. Applikationerna används som stöd inom ett flertal verksamhetsområden för kund- och produktlönsamhet, marknadssegmentering, finansiell uppföljning samt analys och uppföljning för koncernekonomi. SEB har med stor ambition, energi och kreativitet genomfört projekten på kort tid.”

Mikael Angervall på SEB BoLån och Karl Ekesiö på bankens koncernredovisningsavdelning har varit med och utvecklat varsin applikation som hjälpt dem i deras arbete på olika sätt.

### Med fågelperspektiv på lånen

SEB BoLån donerar pengar till världsnaturfondens projekt för att bevara ett vattenrike utanför Kristianstad som är viktigt bland annat för storken. Sedan namnbytet 1995 använder företaget en stork som symbol i många sammanhang, till exempel på inloggningsskärmen i deras

nya system för utlåning och upplåning. Storken kan i det fallet även ses som en symbol för den goda överblick systemet kontinuerligt ger över bolagets upplåningsbehov.

SEB BoLån har en lånestock på ungefär 250 000 lån. Varje dag sker en stor mängd förändringar, till exempel tecknas nya lån och befintliga lån löses, förlängs eller amorteras. Nettot av alla dessa förändringar påverkar storleken av det totala utlåningsbeloppet, vilket i sin tur avgör BoLåns behov av upplåning för att täcka alla åtaganden. Om det totala utlåningsbehovet ökar måste finansavdelningen på SEB BoLån öka upplåningen och vice versa.

Det är viktigt att balansen mellan utlåning och upplåning kontrolleras noga. Bolaget kan förlora pengar på att ha en obalans. Dessutom finns det, i SEB BoLåns finanspolicy, en skränterisklimit som styr vilken risk bolaget får ta i förhållandet mellan tillgångarnas och skuldernas lånevillkor. Det har tidigare varit tidsödande och krångligt att få fram siffror på förändringar i lånestocken, men sedan maj 1997 har SEB BoLåns finansavdelning ett nytt system – byggt i SAS software – som ger en bra över-



blick över flödet.

– Det nya systemet har betytt mycket för oss. Vi får mer information med bättre kvalitet än tidigare. Det ger oss ett bra underlag för vårt agerande, vilket har gjort oss effektivare i vår upplåning. Det medför att vi har en ökad möjlighet att styra vår ränterisk, berättar Mikael Angervall på SEB Bolåns finansavdelning, som varit kravställare vid utvecklingen av systemet.

Systemet kallas CHAINGES vilket är en lek med orden Changes by chains, d v s att förändringarna i hypotekssystemet laddas via länk in i finansavdelningens analysystem. Detta sker dagligen vilket medför att finansavdelningen alltid har aktuella siffror.

– Jag jobbar ofta med att ge information vidare till t ex ledningsgruppen och styrelsen. De vill veta hur våra kunder agerar. Nu kan jag på ett enkelt sätt få fram det ledningen vill ha, tack vare att CHAINGES är ett så flexibelt verktyg. Jag kan vrida och vända på informationen och borra mig ner ända till enskilda lån, säger Mikael Angervall.

### Ekonomerna kan koncentrera sig på ekonomin

– Nu kan vi prioritera kunskaper i redovisning. Vi behöver inte vara experter på hur vi ska få ut informa-

tionen ur systemet, utan kan lägga all tid på att analysera den, säger Karl Ekesiöö, koncernredovisningschef på SEB.

S-E-Bankskoncernen består av ett tjugotal olika bolag. Koncernen har dessutom en operativ indelning i fem affärsområden och ett antal staber. Affärsområdena skär tvärsöver de olika bolagen. Hela den traditionella bankrörelsen i Sverige, med några undantag som t ex SEB-BoLån och SEB- Fonder, bedrivs i moderbolaget.

Bankens koncernredovisningsavdelning ansvarar för konsolidering av koncernen, men även för extern och intern rapportering för moderbolaget, d v s den svenska bankrörelsen. En bank utgör en viktig del av samhälls-ekonomin. Därför är de externa kraven på rapportering stora. Framför allt riksbanken och finansinspektionen ställer krav på omfattande rapportering varje månad.

Rapporteringen till olika myndigheter sker via filöverföring som bygger på Excelrapporter. Dessa hämtar data från en listgenerator, SEBList, som i sin tur hämtar data från ett Data Warehouse, som fylls på från alla reskontrasystem. För att kunna analysera rapporterna innan de skickades iväg var ekonomerna tidigare tvungna att beställa olika fasta listor eller

använda standardiserade dialoger.

Antalet listor växte med åren tills de var mer än 100 stycken. Det blev ohanterligt. Varje analys krävde goda kunskaper om vad de olika listorna visade.

Sedan januari 1997 har avdelningen en ny SAS software-applikation som används för att kvalitetssäkra merparten av den finansiella rapporteringen. Karl Ekesiöö och hans medarbetare kan nu enkelt och snabbt analysera den information som ska skickas iväg. De kan t ex borra sig ner i organisationen eller kontoplanen för att undersöka varför ett belopp ökat eller minskat kraftigt sedan förra månaden. Karl Ekesiöö är nöjd med det nya systemet.

– Det motsvarar precis vad vi ville ha, vilket kanske inte alltid andra leverantörers system gjort. Vi kan numera väldigt enkelt och lätt bedöma kvaliteten i rapporterna. Om vi måste göra någon slags felsökning, så behöver vi inte hitta rätt bland alla listor i listgeneratorn.

– Det bästa är nog att vi inte är lika personberoende längre. Dessutom behöver nyanställda inte längre lika lång inkörningsperiod. Systemet är ganska självförklarande. Det är bara att klicka sig ner i nivåerna, eller byta dimension.



SAS Institute AB  
Stora Frösunda, 169 70 Solna  
Tel 08-52 21 70 00  
Fax 08-52 21 70 70  
seminar@swe.sas.com  
www.sas.com