



## Rozwiązania SAS® zabezpieczają przed ryzykiem rozliczeniowym

PSE Operator S.A. wykorzystuje rozwiązania SAS do kontrolowania bezpieczeństwa transakcji na polskim rynku energetycznym.

### Zmiany na rynku energetycznym

Od 1 lipca 2004 roku, zgodnie z zaleceniami Dyrektywy Unii Europejskiej, funkcjonuje w Polsce niezależny operator systemu przesyłowego. Rolę tę pełni spółka PSE Operator S.A., wydzielona ze struktur Polskich Sieci Elektroenergetycznych S.A.

PSE Operator S.A. jest prawnie, administracyjnie i zarządczo niezależnym przedsiębiorstwem energetycznym na rynku energii elektrycznej. Celem działania Spółki jest dbałość o bezpieczeństwo energetyczne kraju oraz zapewnienie bezpiecznej i ekonomicznej pracy Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, a także zapewnienie współdziałania tego systemu z innymi systemami elektroenergetycznymi, z którymi jest połączony.

W szybkim tempie wprowadzane są mechanizmy rynkowe, dostosowujące polski rynek energetyczny do zasad obowiązujących w prawie europejskim. Zmiany te spowodowały w szczególności:

- ❖ umożliwienie uczestnikom rynku samodzielnego decydowania o doborze partnerów handlowych i o warunkach zawieranych z nimi transakcji na obrót energią elektryczną,
- ❖ wprowadzenie konkurencji prowadzącej do wzrostu efektywności działania podmiotów sektora, przy zachowaniu bezpieczeństwa pracy systemu,
- ❖ powstawanie nowych typów podmiotów nastawionych na pośrednictwo w handlu energią,
- ❖ wzrost ryzyka rozliczeniowego z tytułu rosnącej liczby podmiotów na rynku.

Właśnie z uwagi na szybko rosnące ryzyko rozliczeniowe Biuro Finansów PSE Operator S.A. podjęło działania, w celu ograniczenia ryzyka przeprowadzanych transakcji na rynku energetycznym, których stroną jest PSE Operator S.A.

Po analizie możliwych scenariuszy rozwoju rynku energetycznego oraz posiadanych zasobów ludzkich uznano, że tylko wyspecjalizowane rozwiązanie informatyczne może zagwarantować w pełni poprawne i terminowe realizowanie procedur związanych z finansowym zabezpieczeniem transakcji.

### Wybór rozwiązania

Firma SAS Institute, jako jedna z nielicznych na świecie, posiada zintegrowane rozwiązanie informatyczne, które sprawdziło się w praktyce, jako wyspecjalizowane narzędzie wspomagające monitorowanie zachowań uczestników rynku energetycznego. Funkcjonalność rozwiązania koncentruje się na identyfikacji nieuprawnionych działań uczestników oraz na zarządzaniu bezpieczeństwem finansowym transakcji na rynku energetycznym. Podobny system działa z powodzeniem u innego niezależnego operatora systemu przesyłowego – amerykańskiej spółki ISO New England. Ponadto SAS zaproponował całościową koncepcję architektury takiego rozwiązania oraz zagwarantował spełnienie zdefiniowanych wymagań funkcjonalnych.

Wymienione fakty zdecydowały o wyborze SAS Institute na partnera w budowie Systemu Monitorowania Ryzyka Rozliczeniowego (MRR), jak nazwano nowy system.

### Wdrożenie

We wdrożeniu systemu uczestniczył doświadczony zespół konsultantów merytorycznych oraz technicznych, umiejętnie dopasowujący rozwiązanie do specyficznych potrzeb PSE Operator S.A. SAS podczas wdrożenia wykorzystał najlepsze praktyki zarządzania projektami o podobnym charakterze, co wpłynęło na powodzenie projektu.

#### Klient :

PSE Operator S.A.

#### Sektor :

Energetyka

#### Problem :

Zarządzanie zabezpieczeniami transakcji z uczestnikami rynku energii elektrycznej.

#### Rozwiązanie :

SAS® Financial Management oraz SAS® Access to SAP/R3

#### Korzyści :

Zwiększenie bezpieczeństwa działania firmy na rynku energetycznym



Specyfika projektu wdrożeniowego wynikała z następujących wymagań:

- ❖ Stosowania specjalnych procedur bezpiecznego dostępu do danych o zabezpieczeniach transakcji na rynku energetycznym;
- ❖ Konieczności zastosowania bezpiecznego certyfikowanego przez SAP AG bezpośredniego połączenia z systemem finansowo-księgowym SAP/R3;
- ❖ Konieczności zintegrowania danych z systemów: SAP, systemu informowania o rynku energii (SIRE) oraz systemu bankowości internetowej.
- ❖ Szczegółowej znajomości zasad kształtującego się rynku energii elektrycznej.
- ❖ Wysokiej elastyczności systemu, która umożliwi dostosowywanie do zmieniających się zasad przeprowadzania transakcji na rynku energetycznym opisanych w Regulaminie Rynku Bilansującego.
- ❖ Bardzo ograniczonego czasu na wdrożenie najważniejszych funkcjonalności systemu.

*„SAS przed podjęciem przez nas decyzji o zakupie licencji przeprowadził analizę wymagań, zaproponował gotowe rozwiązanie i przeprowadził warsztaty, na których mogliśmy przećwiczyć funkcjonowanie systemu, zgłosić uwagi i korekty” - powiedziała Z-ca Dyrektora Departamentu Finansów i Kontrolingu – pani Violetta Krawczyk, pełniąca funkcję kierownika projektu ze strony PSE Operator S.A.*

Projekt podzielony został na dwie zasadnicze fazy: W pierwszej dokonano dopasowania gotowego rozwiązania do potrzeb zdefiniowanych przez PSE Operator S.A., przeprowadzono warsztaty, na których przyszli użytkownicy określili zakres koniecznych uzupełnień i zmian. W drugiej fazie

wprowadzono do systemu wymagane poprawki a następnie zainstalowano i skonfigurowano w środowisku „klient serwer”, a po przeprowadzeniu ostatecznych testów uruchomiono wersję produkcyjną. Dzięki takiemu podejściu do minimum ograniczono ryzyko dostarczenia rozwiązania niezgodnego z wymaganiami użytkowników. Cały projekt został zrealizowany w bardzo krótkim okresie: 3 i pół miesiąca, pomimo że był to pierwszy projekt informatyczny SAS w PSE Operator S.A., co wiązało się z koniecznością zapoznania ze specyfiką klienta oraz ustaleniem zasad współpracy między stronami.

Zadaniem wdrożonego systemu MRR jest wspomaganie bieżących decyzji Operatora Systemu Przesyłowego o przeprowadzeniu transakcji związanych z Wymianą Międzysystemową na Rynku Bilansującym. Wyliczenia w systemie MRR dokonywane są codziennie, w chwilę po pobraniu danych z dziennego zamknięcia źródłowych systemów operacyjnych. Wdrożony system został zaplanowany i zbudowany w taki sposób by uwzględniając wszystkie wymagania Regulaminu Rynku Bilansującego, zapewniać dynamiczną kalkulację i udostępnianie informacji o dopuszczalnym maksymalnym poziomie transakcji w kategoriach ilościowych oraz wielkości dostępnych zabezpieczeń dla każdego kontrahenta. System posiada również dodatkową analitykę dotyczącą składowych ujmowanych w przeprowadzonej kalkulacji wymaganego zabezpieczenia oraz umożliwia analizę danych szczegółowych dla każdego kontrahenta. System działa z uwzględnieniem tzw. „procedur awaryjnych”, które gwarantują niezakłócony obrót energią elektryczną. Procedury zapewniają ciągłą kontrolę nad procesem wyliczeń przez odpowiednie służby Operatora, a w przypadkach awaryjnych umożliwiają ręczne wyliczenia.

Pomyślne ukończenie prac umożliwiło rozszerzenie systemu MRR o pozostałe rodzaje zabezpieczeń stosowanych w innych transakcjach na rynku energii elektrycznej. Doświadczenia zdobyte pod-

czas pierwszego projektu będą skutkowały jeszcze sprawniejszym przebiegiem prac wdrożeniowych.

W docelowym kształcie system MRR stanie się kompletnym systemem zarządzania ryzykiem, na jakie narażony jest operator systemu przesyłowego w transakcjach z uczestnikami rynku energetycznego.

Wdrożony system informatyczny ma w przyszłości pomóc we wdrażaniu bardziej liberalnej polityki zabezpieczeń transakcji na rynku energią, co powinno skutkować ograniczeniem biurokracji, zmniejszeniem kosztów finansowych, na czym zyskają wszyscy uczestnicy rynku.

### **Rozwiązania wspomagające zarządzanie finansowe**

SAS Institute jest dostawcą kompletnych rozwiązań wspomagających zarządzanie finansowe w przedsiębiorstwach. Są one oparte na platformie biznesowej SAS® Financial Intelligence, która stanowi kompletny, zintegrowany i konfigurowalny system dedykowany dla dużych i średnich przedsiębiorstw. Elementem platformy jest środowisko analiz i raportów finansowych.

SAS® Financial Management wykorzystane w systemie Monitorowania Ryzyka Rozliczeniowego. Ponadto platforma Financial Intelligence wyposażona jest w kompleksowe środowisko zarządzania ryzykiem - SAS® Risk Management. Rozwiązanie to wspomaga informatycznie działalność komórek front-, middle- i back-office związanych z zarządzaniem ryzykiem gospodarczym.

SAS® Risk Management posiada moduły dedykowane do zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz ryzykiem rynkowym.

Platforma Financial Intelligence została zaprojektowana w sposób modułowy, tak, aby umożliwiać wdrożenie wybranych funkcjonalności w zależności od bieżących potrzeb przedsiębiorstwa.

#### **SAS Polska**

ul. Gdańska 27/31  
01-633 Warszawa  
tel. +48 22 560 46 00 do 02  
fax. +48 22 560 46 04



[www.sas.com/poland](http://www.sas.com/poland)